# Recueil des Pratiques Innovantes et Exemplaires et des Leçons Apprises



## Résumé

#### **Contexte**

Le Recueil des Pratiques Innovantes et Exemplaires et des Leçons Apprises présente les apprentissages et l'impact issus des programmes de l'Initiative Spotlight mis en œuvre entre 2018 et 2023. En tant que premier fonds de démonstration de la réforme des Nations Unies, le Recueil documente l'approche unique de l'Initiative Spotlight en matière de coordination opérationnelle et de prestation conjointe entre les agences des Nations Unies afin de mettre en place des programmes complets et fondés sur les droits humains visant à mettre fin aux violences contre les femmes et les filles. Présentant de plus de 50 études de cas sur six domaines de résultats ou piliers interdépendants, ainsi que des thèmes transversaux, le Recueil fournit aux décideurs politiques et aux praticiens des connaissances innovantes basées sur la pratique pour mettre fin aux violences basées sur le genre, qui peuvent être reproduites et étendues à plus grande échelle. L'élaboration de ce Recueil repose sur un processus participatif, s'appuyant sur les outils et la recherche existants, ainsi que sur l'expertise et les contributions des programmes de l'Initiative Spotlight.

Ce Résumé du Recueil donne un aperçu, de la portée et des impacts des efforts de programmation de l'Initiative Spotlight ainsi que de son approche globale et inclusive de l'ensemble de la société.

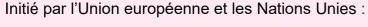
#### L'Initiative Spotlight

L'Initiative Spotlight représente l'effort ciblé le plus important des Nations Unies pour mettre fin à toutes les formes de violences à l'égard des femmes et des filles d'ici 2030. Lancée en 2017 avec un investissement de 500 millions d'euros de l'Union Européenne, l'Initiative Spotlight représente un partenariat mondial sans précédent pour mettre fin aux violences basées sur le genre. Employant une approche unique et globale, incluant toute la société et l'ensemble du gouvernement, l'Initiative se concentre sur des formes spécifiques de violences (déterminées régionalement), notamment les violences de partenaire intime et familiale, les violences sexuelles et basées sur le genre et les pratiques néfastes, les féminicides, la traite et l'exploitation sexuelle.

Incorporant un ensemble de principes au cœur de l'ONU, l'Initiative Spotlight a forgé une nouvelle façon de travailler avec les communautés, la société civile et les mouvements de femmes pour mettre fin aux violences contre les femmes, en garantissant un engagement significatif dans la gouvernance, en créant des ouvertures pour l'influence politique et la prise de décision, et en renforçant l'espace civique. L'Initiative Spotlight a créé des partenariats essentiels dans des espaces où il n'en existait pas auparavant et a construit un nouveau modèle de localisation aux niveaux étatique, de district et communautaire, plaçant les violences sur le genre au centre des priorités de développement national, tout en soutenant les communautés locales pour aborder les violences dans leurs contextes spécifiques

Programme phare du Secrétaire général des Nations Unies, l'Initiative Spotlight capitalise sur les forces collectives du système des Nations Unies pour soutenir l'Agenda 2030 pour le développement durable et accélérer les progrès non seulement sur l'Objectif 5, mais aussi l'ensemble des Objectifs de développement durable (ODD). Le modèle complet de l'Initiative s'avère être 70-90 % plus efficace pour réduire la prévalence des violences basées sur le genre que les approches fragmentées ou parcellaires. Pendant cinq ans, l'Initiative Spotlight a investi 506,9 millions USD dans ses 34 programmes.





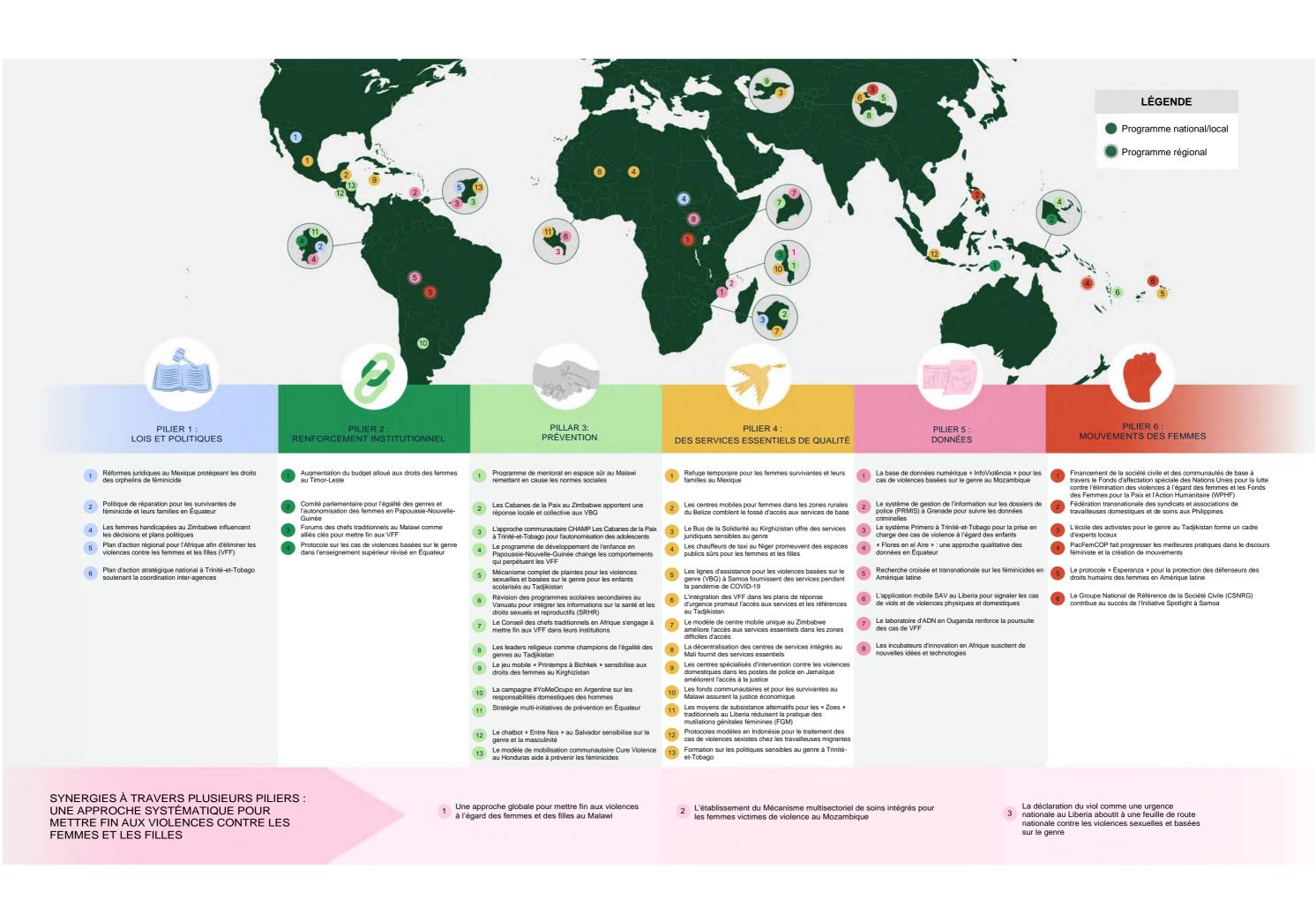








# Résumé visuel des principales pratiques innovantes et exemplaires à travers les piliers





Les résultats de l'Initiative Spotlight ont été transformateurs, avec le taux de condamnation des auteurs de violences basées sur le genre ayant doublé dans 12 pays. Par ailleurs, 500 lois et politiques ont été signées pour mettre fin aux violences contre les femmes et les filles, les budgets nationaux pour lutter contre les violences basées sur le genre ont décuplé dans 14 pays, et2,5 millions de femmes et de filles ont accédé à des services de lutte contre les violences basées sur le genre en 2022.

# Pratiques Innovantes et Exemplaires à travers les Piliers

L'Initiative Spotlight se concentre sur les causes profondes des violences et des inégalités de genres à travers la mise en œuvre de six piliers de travail :



#### Pilier 1: Lois et politiques

Les études de cas de ce pilier examinent les **nouvelles lois et politiques nationales et infranationales** mises en place pour mettre fin aux violences contre les femmes et les filles, notamment au Mexique, en Équateur et au Zimbabwe. La mise en place de plans d'action régionaux et nationaux constitue un axe central de cette section, illustrée par des études de cas issus du Programme régional pour l'Afrique et de du programme pays de Trinité-et-Tobago.



#### Pilier 2: Renforcement institutionnel

Au Timor-Leste et en Papouasie-Nouvelle -Guinée, les pratiques de budgétisation sensibles au genre sont mises en avant. Une étude de cas sur la réussite de formations innovantes sur la perspective de genre à l'intention des détenteurs de droits au Malawi est présentée; et de bonnes pratiques liées à l'élaboration de curricula nationaux pour l'enseignement supérieur incorporant l'égalité entre les sexes en Equateur sont aussi détaillées., et de bonnes pratiques liées au développement de programmes nationaux et supérieurs équitables en termes de genre en national Équateur sont détaillées.



#### **Pilier 3: Prévention**

L'importance du mentorat et de la création d'espaces sûrs au Malawi et au Zimbabwe est soulignée, tandis que les interventions mises en œuvre à Trinité-et-Tobago, en Papouasie-Nouvelle Guinée, au Tadjikistan et au Vanuatu mettent en évidence l'impact positif des initiatives éducatives basées sur les programmes scolaires. Des études de cas en Ouganda et au Tadjikistan explorent les avantages de la facilitation de dialogues communautaires. Les résultats et pratiques associés à la conception de campagnes et d'efforts de communication créatifs au Kirghizstan, en Argentine, en Équateur, au Salvador et à Trinité-et-Tobago sont décrits.



#### Pilier 4 : Services essentiels de qualité

Les études de cas au Mexique, au Belize, au Kirghizistan, au Niger, à Samoa et au Tadjikistan mettent en évidence l'importance de fournir des **services mobiles et flexibles.** Les résultats obtenus et les pratiques développées dans les **centres** d'accueil intégrés au Zimbabwe, au Mali et en Jamaïque sont examinés, tandis que les **initiatives de justice économique** sont démontrées comme renforçant la prestation de services au Malawi et au Libéria. Le dernier ensemble d'études de cas porte sur les différentes directives de prestation de **services élaborées** en Indonésie et à Trinité-et-Tobago



#### Pilier 5 : Données

Les études de cas de ce pilier illustrent les importantes contributions apportées par les bases de données nationales créées au Mozambique, à Grenade, à Trinité-et-Tobago et en Équateur, la recherche transnationale sur les féminicides en Amérique latine, ainsi que les nouvelles technologies et les applications développées au Libéria, en Ouganda et à travers l'Afrique



#### Pilier 6: Mouvements des femmes

Les études de cas contribuant au Pilier 6 incluent le travail de l'Initiative Spotlight dans le financement la **société civile à travers deux Fonds** de l'ONU : Le Fonds des Nations Unies pour éliminer les violences contre les femmes, et le Fonds pour la paix et l'action humanitaire des femmes, ainsi que le renforcement de **réseaux et de coalitions** dans le cadre du Programme « Safe and Fair » aux Philippines, au Tadjikistan, dans la région du Pacifique et dans la région de l'Amérique latine.

# Une approche systémique pour mettre fin aux violences contre les femmes et les filles - Bonnes pratiques

Des études de cas approfondies au Malawi, au Mozambique et au Libéria mettent en évidence les impacts issus d'un travail effectués en synergie sur plusieurs points d'entrée. Ce travail de programmation intégrée est au cœur de l'approche et des innovations menées par l'Initiative Spotlight. Veuillez trouver ci-dessous une version abrégée d'une étude de cas.

#### Une approche globale pour mettre fin à aux violences contre les femmes et les filles au Malawi

#### Aperçu

Plus d'un tiers des femmes au Malawi subiront des violences physiques et/ou sexuelles de la part de leur partenaire au cours de leur vie, et une fille sur cinq a été victime de violences sexuelles avant l'âge de 18 ans. En outre, le mariage précoce (une pratique néfaste) est endémique, près de la moitié des filles au Malawi ayant été mariées avant l'âge de 18 ans. Bien que des mesures importantes aient été prises dans le pays, il reste encore un long chemin à parcourir. Un indicateur prometteur est la démonstration par le gouvernement d'un engagement fort en faveur de l'égalité des genres et de l'élimination des violences contre les femmes et les filles grâce à sa participation active à l'Initiative Spotlight.

#### Résultats

En tirant parti des structures et des ressources gouvernementales et communautaires existantes, l'Initiative Spotlight a pu mettre en œuvre des interventions interconnectées qui ont favorisé des changements aux niveaux individuel, familial, communautaire et sociétal. Les chefs traditionnels ont été parmi les alliés les plus stratégiques et efficaces pour accélérer les progrès. Des résultats remarquables ont été obtenus dans le cadre du pilier 1 (Lois et Politiques) grâce à leur engagement, notamment l'adoption de 52 règlements visant à mettre fin aux violences sexuelles et sexistes et au mariage des enfants. Leur engagement dans le cadre du pilier 2 (Institutions) à travers le Forum des chefs a complété ce travail en assurant le suivi de la mise en œuvre de ces règlements et politiques. Parallèlement, l'appareil du Forum des Chefs a accéléré les efforts dans le cadre du Pilier 3 (Prévention) et du Pilier 4 (Services essentiels de qualité), les chefs traditionnels ayant commencé à mener des activités de sensibilisation dans leurs communautés et à identifier et référer les cas de mariage des enfants et de pratiques néfastes.

Conformément à cette approche globale, la Police du Malawi a collaboré avec les chefs traditionnels et d'autres structures communautaires afin de suivre les cas de mariage d'enfants et de violences sexistes à travers le Programme de mentorat pour des écoles sûres et l'initiative « Une école, un agent de police ». Le programme de mentorat a soutenu l'accès des jeunes femmes et des filles aux services essentiels et à exiger une culture de justice, d'égalité et de responsabilité. Dans l'ensemble, 17 % de tous les cas de violences basées sur le genre au Malawi ont été signalés par les 37 727 mentors et mentorés entre 2019 et 2023. Les deux interventions de l'Initiative Spotlight ont facilité les enquêtes et les poursuites policières, rendant ainsi justice aux femmes et aux filles les plus marginalisées.

Reconnaissant le rôle essentiel que jouent les hommes dans l'élimination des violences à l'égard des femmes et des filles, l'Initiative Spotlight a également tiré parti des groupes informels d'hommes existants en développant, avec leur participation, une méthodologie de formation appelée La Boîte à outils des Salons de Barbiers. Mobilisant plus de 3 800 hommes dans les six districts de l'Initiative Spotlight, le programme a favorisé des changements de mentalité et de comportement aux niveaux individuel, familial et communautaire (pilier 3).

La mise en œuvre réussie de cette approche multidimensionnelle a été réalisée grâce à la formulation de mécanismes de gouvernance et de coordination solides, harmonisant les actions des diverses parties prenantes dans le cadre d'une approche commune.

#### Éléments clés de réussite et pratiques de réplication

- Adopter une approche inter-agences des Nations Unies, alignée sur la réforme de l'ONU et dotée de mécanismes de coordination clairs, afin de faciliter la connectivité entre les différentes interventions et de générer un impact plus important.
- Adopter une approche multipartite tant pour la conception que pour la mise en œuvre des initiatives afin d'assurer une appropriation nationale et locale accrue et l'adoption d'approches ascendantes.
- Promouvoir l'inclusion systématique d'interventions sur les violences à l'égard des femmes et des filles dans les plans de développement des pays à tous les niveaux, avec des lignes budgétaires dédiées.
- Intégrer la santé et les droits sexuels et reproductifs dans les politiques et les cadres législatifs et renforcer les capacités des décideurs sur cette question pour une durabilité accrue.

## Enseignements tirés

L'Initiative Spotlight a permis de tirer un certain nombre d'enseignements clés dans chacun de ses piliers prioritaires, offrant des informations précieuses aux experts, concepteurs de programmes, décideurs politiques et organisations de la société civile qui luttent contre les violences sur le genre. Au total, 13 thèmes ont émergé pour une exploration plus approfondie, mettant en évidence les tendances et les apprentissages communs à travers la mise en œuvre des programmes de l'Initiative Spotlight. Voici un résumé des principales leçons apprises de ces thématiques :



Placer les violences basées sur le genre aux centres des priorités politiques nationales peut garantir une participation active du gouvernement à la conception des programmes et garantir des lignes budgétaires et des fonds dédiés pour un engagement politique fort. Cela contribue également à l'établissement de partenariats entre le gouvernement et les organisations de la société civile pour soutenir les initiatives et étendre leur impact aux communautés les plus marginalisées.



S'attaquer aux défis et normes socioculturelles dans un contexte donné peut réduire les inégalités et les discriminations entre les sexes. Renforcés par un soutien communautaire, les programmes peuvent transformer les normes socioculturelles et faire évoluer les récits vers des pratiques plus équitables et inclusives.



La lutte contre le mariage des enfants et les pratiques néfastes peut améliorer les niveaux de sensibilisation des individus et des communautés, l'utilisation des services et favoriser des actions rapides contre ces pratiques nocives. Des plans d'action bien définis, tirant parti de l'influence des chefs traditionnels et une allocation efficace des ressources réduisent les cas de violence subis par les jeunes femmes et les adolescentes.



La promotion de la santé et des droits sexuels et reproductifs afin de mettre fin aux violences sexuelles peut accroître l'accès aux services, atténuer les violences et améliorer les résultats en matière de santé chez les femmes et les filles. Les stratégies pour soutenir cela comprennent l'intégration de la santé et des droits sexuels et reproductifs dans les lois et politiques nationales, la diffusion d'informations via les systèmes éducatifs et l'intégration de la sensibilisation et la déstigmatisation du VIH et du sida dans les efforts déjà en cours et à venir.



L'engagement des jeunes, des adolescents et des filles peut créer un changement significatif et durable. Le développement d'initiatives communautaires, les partenariats avec les établissements éducatifs, l'utilisation des canaux numériques et la promotion de programmes de plaidoyer dirigés par des jeunes contribuent à améliorer les résultats en matière de santé et de droits sexuels et reproductifs au niveau individuel, familial et communautaire.



**Engager les hommes et les garçons** peut permettre de s'attaquer aux notions problématiques de masculinités toxiques. Impliquer les leaders communautaires et des figures exemplaires, créer des opportunités pour des relations saines entre les hommes et les garçons, cibler les écoles de activités de sensibilisation et utiliser des méthodes créatives telles que les médias et le théâtre sont des stratégies efficaces pour changer les normes sociales en matière de violences basées sur le genre.



L'engagement des chefs religieux, traditionnels et confessionnels peut renforcer leurs capacités à agir en tant qu'agents du changement. Les stratégies clés pour mobiliser les leaders religieux et confessionnels incluent collaborer avec eux afin d'établir des règles et adopter des lois, et travailler étroitement avec les réseaux religieux pour fournir des solutions durables et influencer les normes sociales.



La participation du secteur privé peut soutenir l'élaboration de politiques solides dans le milieu du travail et permettre aux travailleurs d'accéder à des mécanismes de soutien pour lutter contre les violences sexistes. Ceci contribue également au renforcement du leadership et de la volonté politique de lutter contre les violences au travail et de démontrer l'engagement envers l'égalité des genres.



S'engager dans le lien entre Humanitaire, Développement et Paix peut créer des environnements sûrs et améliorer l'accès aux services essentiels pour les survivantes, en particulier dans les contextes de guerre et de conflit. Les partenariats humanitaires contribuent à améliorer la sécurité et à réduire les violences et les pratiques néfastes contre des femmes et des filles vulnérables.



S'adapter à la COVID-19, aux conflits et autres crises peut garantir la fourniture d'un soutien direct et de services d'urgence aux femmes et aux filles. Les innovations virtuelles ont permis de maintenir et d'élargir la portée des services. De plus, de nouveaux partenariats et des modèles de financement flexibles ont soutenu la réalisation des objectifs initialement souhaités en matière d'égalité des genres, et ce malgré l'évolution de la situation.



L'adoption d'une approche intégrée lors de la phase de conception peut améliorer la pertinence et la résonance du programme auprès des différents groupes cibles, en particulier lorsqu'elle est alignée avec la culture locale. La mise en œuvre d'une analyse approfondie du contexte, des enjeux de genre et des rapports de pouvoir, ainsi que l'utilisation de preuves et d'enseignements passés, conduisent à des résultats plus efficaces en matière d'égalité des genres.



Soutenir à la réforme des Nations Unies et les structures de gouvernance multisectorielles peut améliorer la coordination entre les agences et les organisations travaillant à mettre fin aux violences contre les femmes. Qui plus est, les collaborations régionales renforcent les programmes, optimisent l'utilisation des ressources, améliorent l'efficacité et réduisent les doubles emplois.

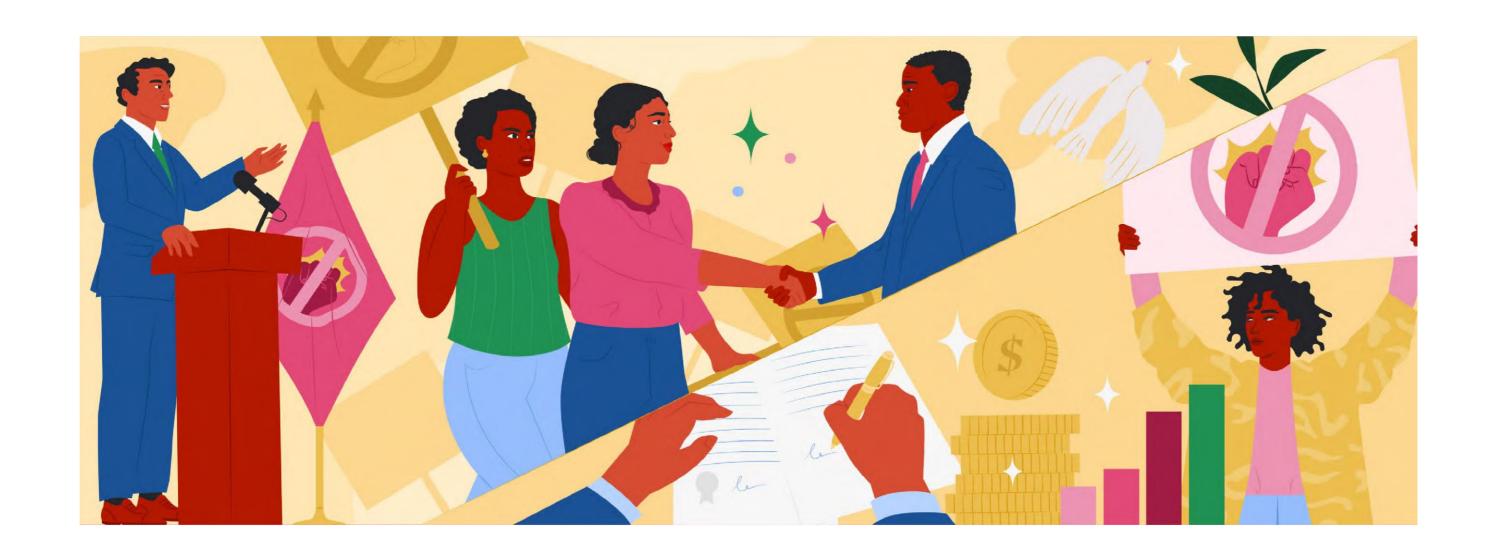


Garantir la durabilité des programmes et élaborer des stratégies de sortie peut permettre de créer des systèmes et des processus standardisés que les parties prenantes nationales, y compris les gouvernements et les organisations de la société civile, peuvent véritablement s'approprier. Sécuriser le financement avant la clôture du programme assure la continuité, tandis que la mise en place de mécanismes de suivi soutient les efforts futurs de collecte de fonds.



### Recommandations

- Financez de façon audacieuse et sur le long terme. L'Initiative Spotlight a l'ambition d'atteindre un fond d'un milliard de dollars. Néanmoins, davantage de fonds sont nécessaires pour mettre fin à toutes les formes de violences contre les femmes et les filles. Ce travail nécessitant de déconstruire des normes de genre et des biais sexistes profondément ancrés, le financement doit aussi être fait à plus long terme, et passer de cycles de financement de 5 ans à des cycles d'au moins 10 ans. D'autres domaines nécessitant des investissements significatifs aux niveaux national et local incluent l'établissement de budgets de genre adéquats et de plans d'action nationaux, le financement de services diversifiés et de qualité ne laissant personne de côté, les infrastructures de données pour faciliter l'accès à la justice, le soutien à la société civile et aux activistes mobilisant des solutions pour mettre fin aux violences contre les femmes et les filles.
- Financer des modèles complets travaillant sur plusieurs piliers et coordonnant les agences au sein d'un pays à travers une approche globale du gouvernement, de la société et de de mise en œuvre de la réforme de l'ONU. Le modèle complet de l'Initiative Spotlight a été démontré comme étant 70 à 90 % plus efficace pour réduire des violences que les approches cloisonnées ou fragmentaires et les interventions à petite échelle.
- Soutenir l'expansion de l'espace civique et renforcer des mouvements féministes et un leadership dans les pays et régions afin de demander des comptes aux gouvernements et responsables politiques. Il est impératif de soutenir les mouvements féministes afin de garantir que les violences contre les femmes et les filles restent une priorité politique. Investir dans les mouvements féministes est reconnu comme l'une des stratégies les plus efficaces pour mettre fin aux violences contre les femmes et les filles.





info@spotlightinitiative.org



spotlightinitiative.org



@GlobalSpotlight



@TheSpotlightInitiative



@spotlightinitiative